



جمعية التنمية الأهلية برأس تنورة
Social Association in Ras Tanura

الخطة التشغيلية لجمعية التنمية الأهلية بمحافظة رأس تنورة – روابط للعام المالي ٢٠٢٣ م



جمعية التنمية الأهلية برأس تنورة
Social Association in Ras Tanura

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وقل اعملوا فسيري الله عملكم ورسوله والمؤمنون

الارتقاء بالعمل التنموي



تقديم مشاريع ريادية
مستدامة وبرامج
تنموية مبتكرة
للمجتمع المحلي
بأسلوب مؤسسي
متميز عبر شراكات
مجتمعية فاعلة وبما
يتوافق مع رؤية
المملكة ٢٠٣٠

الابتكار - التميز - روح
الفريق - الشراكة -
المسؤولية

استمارة رئيس مجلس الإدارة استمارة والمدراء

٠٥٠٥٨٥٠١٧٤	رقم الجوال	مبارك بن حمدان الدوسري	رئيس مجلس الإدارة
٠٥٠٥٨٧٦٤٨٨	رقم الجوال	محمد هليل العتيبي	المدير التنفيذي
٠٥٥٥١١٥٠٤٢	رقم الجوال	حسن الخيزي	المدير المالي

استمارة مدراء الأقسام والإدارات

محمد هليل العتيبي

مدير القسم الرجالي

فايزة عبدالله الفامدي

مديرة القسم النسائي

سلمان ناصر الشهراني

مدير إدارة البرامج

أثير محمد المنصور

مديرة إدارة البرامج

محمد حسن السالم

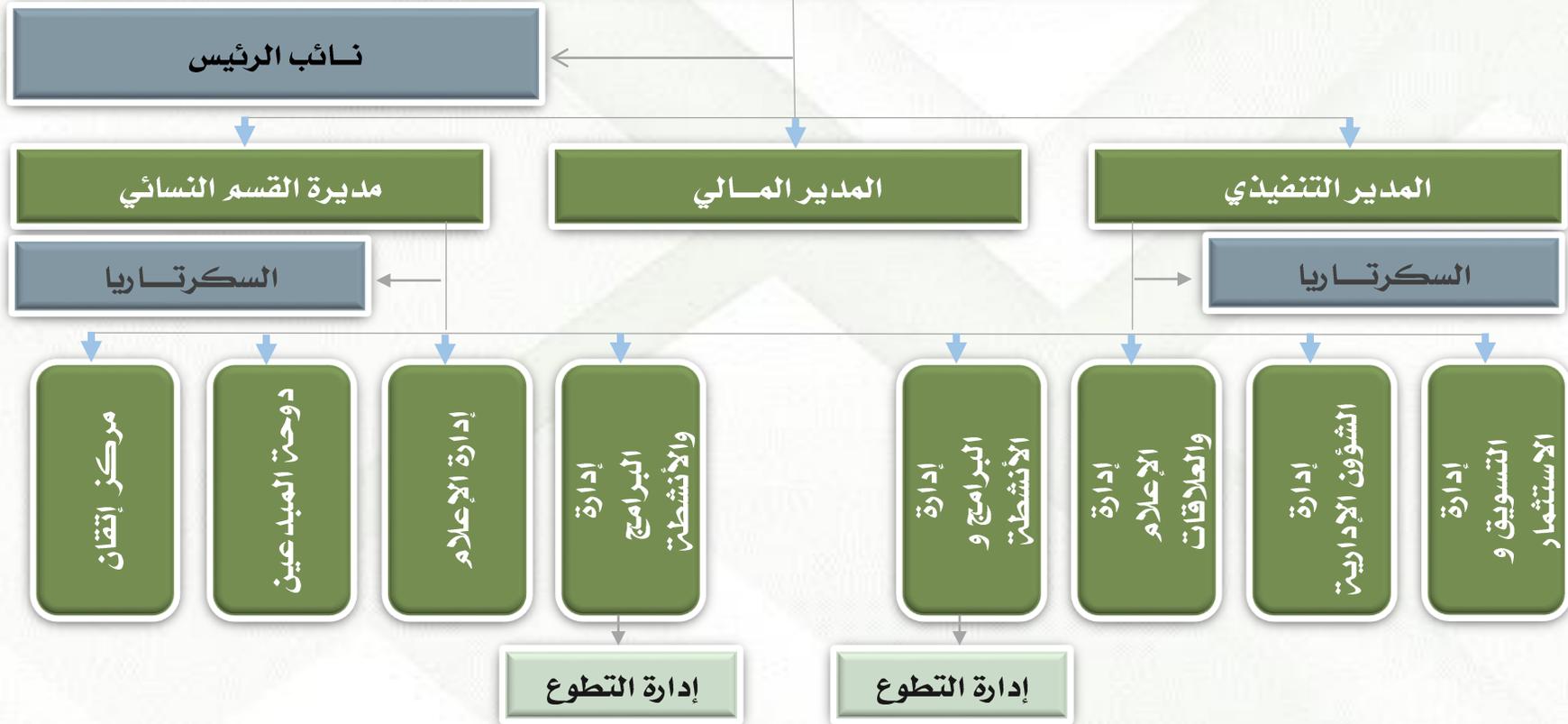
مدير إدارة العلاقات العامة

منى خميس الانصاري

الإدارة المالية

الهيكل التنظيمي للجمعية

رئيس مجلس الإدارة



الأهداف الاستراتيجية للجمعية لمدة ٥ أعوام



نماء

ارتقاء

استدامة

تجويد

ولاء

مبادرات
الجمعية

الموازنة المالية للعام ٢٠٢٣

(١) تكاليف العاملين						
م	بند المصاريف	الإجمالي	الإدارية	النشاط	الإعلام	التدريب
١	الرواتب والأجور	١٨٢٠٠٠	٨٤٠٠٠	٧٦٤٠٠	٢١٦٠٠	
٢	العمل الإضافي	١٥٠٠	٥٠٠	٥٠٠	٥٠٠	.
٣	مكافآت وحوافز	٢٠٠٠	١٠٠٠	٥٠٠	٥٠٠	.
٤	الإجازات
٥	تذاكر السفر
٦	تأمينات اجتماعية	٤٠٠٠٠	٢٥٠٠٠	١٠٠٠٠	٥٠٠٠	.
٧	العلاج	٧٠٠٠	٣٥٠٠	٢٠٠٠	١٥٠٠	.
٨	بدل السكن	٢٥٠٠٠	٢٥٠٠٠	.	.	.
٩	بدل انتداب داخلي
١٠	بدل انتداب خارجي
١١	بدل انتقال
١٢	مصاريف حكومية	٨٠٠٠	٨٠٠٠	.	.	.
١٣	مصاريف تدريب وتأهيل	٣٠٠٠	.	.	.	٣٠٠٠
١٤	مكافآت نهاية الخدمة
١٥	عمالة مؤقتة	٢٥٠٠	٢٥٠٠	.	.	.
	مجموع رواتب العاملين	٢٧١٠٠٠	١٤٩٥٠٠	٨٩٤٠٠	٢٩١٠٠	٣٠٠٠

الموازنة المالية للعام ٢٠٢٣

٢) تكاليف المستهلكات						
م	بند المصاريف	الإجمالي	الإدارية	النشاط	الإعلام	التدريب
١٦	مواد مستهلكة	٤٠٠٠	٢٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	٠
١٧	مواد تنظيف	١٠٠٠	١٠٠٠	٠	٠	٠
١٨	مستلزمات مكتبية	٣٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	٠
١٩	مستلزمات أنظمة معلومات	٤٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠
٢٠	مطبوعات	٥٠٠٠	٢٠٠٠	٠	٣٠٠٠	٠
٢١	مستلزمات مطبخ	٢٠٠٠	١٠٠٠	٠	٥٠٠	٥٠٠
	مجموع المستهلكات	١٩٠٠٠	٨٠٠٠	٣٠٠٠	٦٥٠٠	١٥٠٠

الموازنة المالية للعام ٢٠٢٣

(٣) تكاليف الخدمات						
م	بند المصاريف	الإجمالي	الإدارية	النشاط	الإعلام	التدريب
٢٢	الكهرباء	١٢٠٠٠	٥٠٠٠	٥٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠
٢٣	المياه	٢٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	.	.
٢٤	الهاتف	٨٠٠٠	٤٠٠٠	٢٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠
٢٥	البريد	٥٠٠	٥٠٠	.	.	.
٢٦	مصاريف التأمين
٢٧	إيجارات مكاتب	٧٥٠٠٠	٣٥٠٠٠	٢٠٠٠٠	٢٠٠٠٠	.
٢٨	إيجارا مستودعات
٢٩	مصاريف الشحن
٣٠	وقود	٣٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	.
٣١	استئجار سيارات
٣٢	رخص وفحص السيارات	٣٠٠٠	٣٠٠٠	.	.	.
٣٣	أجور تحميل وتنزيل
٣٤	رسوم مهنية
	مجموع الخدمات	١٠٣٥٠٠	٤٩٥٠٠	٢٩٠٠٠	٢٣٠٠٠	٢٠٠٠

الموازنة المالية للعام ٢٠٢٣

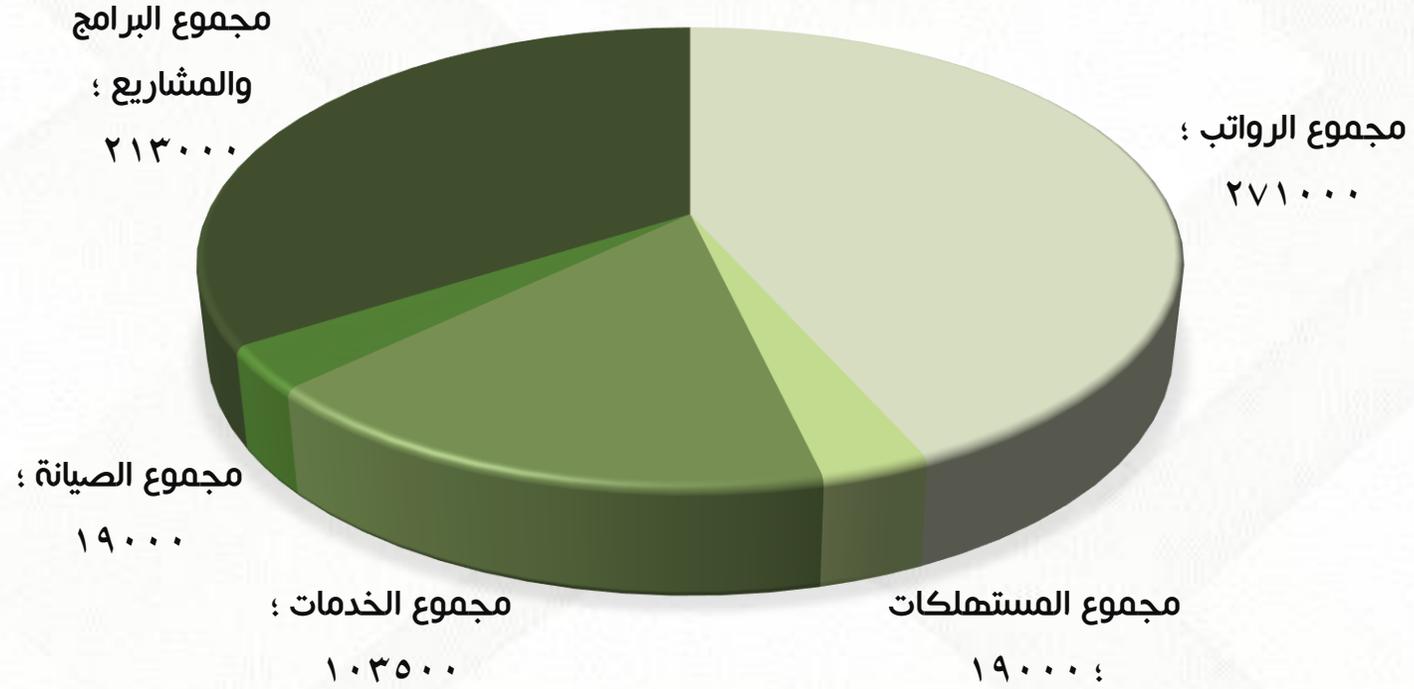
(٤) تكاليف الصيانة						
م	بند المصاريف	الإجمالي	الإدارية	النشاط	الإعلام	التدريب
٣٥	صيانة المباني	٠	٠	٠	٠	٠
٣٦	صيانة المباني المستأجرة	٤٠٠٠	٢٠٠٠	٢٠٠٠	٠	٠
٣٧	صيانة أجهزة التبريد	٣٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	٠
٣٨	صيانة العدد والمعدات	٠	٠	٠	٠	٠
٣٩	صيانة أجهزة الحاسب	٣٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠	٠
٤٠	صيانة البرامج والأنظمة	١٠٠٠	٥٠٠	٠	٥٠٠	٠
٤١	صيانة السيارات	٥٠٠٠	٢٠٠٠	٣٠٠٠	٠	٠
٤٢	صيانة الأجهزة المكتبية	٢٠٠٠	١٠٠٠	٥٠٠	٥٠٠	٠
٤٣	صيانة الأثاث	٠	٠	٠	٠	٠
٤٤	صيانة وأجهزة العرض	١٠٠٠	٠	٥٠٠	٠	٥٠٠
	مجموع الصيانة	١٩٠٠٠	٧٥٠٠	٨٠٠٠	٣٠٠٠	٥٠٠

الموازنة المالية للعام ٢٠٢٣

(٤) تكاليف البرامج والمشاريع						
م	بند المصاريف	الإجمالي	الإدارية	النشاط	الإعلام	التدريب
٣٥	دورة الفيديو الرقمي	٤٠٠٠	.	٤٠٠٠	.	.
٣٦	دورة الاقناع والتأثير	٤٠٠٠	.	٤٠٠٠	.	.
٣٧	دورة اتخاذ القرارات	٤٠٠٠	.	٤٠٠٠	.	.
٣٨	دورة الرخصة المهنية	٥٠٠٠	.	٥٠٠٠	.	.
٣٩	دورة فن التفاوض	٤٠٠٠	.	٤٠٠٠	.	.
٤٠	دورة الباريسا	٦٠٠٠	.	٦٠٠٠	.	.
٤١	التخطيط الاستراتيجي	٥٠٠٠	.	٥٠٠٠	.	.
٤٢	دورة فن الريزن	٥٠٠٠	.	٥٠٠٠	.	.
٤٣	دورة بناء المؤشرات	٥٠٠٠	.	٥٠٠٠	.	.
٤٤	لا ترميها	١٥٠٠٠	.	١٥٠٠٠	.	.
٤٥	دورة الهيئات الحكومية	١٥٠٠٠	.	١٥٠٠٠	.	.
٤٦	الكرة الشاطئية	١٢٠٠٠	.	١٢٠٠٠	.	.

الموازنة المالية للعام ٢٠٢٣

(٤) تكاليف البرامج والمشاريع						
م	بند المصاريف	الإجمالي	الإدارية	النشاط	الإعلام	التدريب
٤٧	لندعم اصحاب الهمم	١٨٠٠٠	٠	١٨٠٠٠	٠	٠
٤٨	لنتطوع معا	١٠٠٠٠	٠	١٠٠٠٠	٠	٠
٤٩	حملة التبرع بالدم	٢٠٠٠٠	٠	٢٠٠٠٠	٠	٠
٥٠	جائزة راس تنورة للتميز	٢٥٠٠٠	٠	٢٥٠٠٠	٠	٠
٥١	الغبقة الرمضانية	١٠٠٠٠	٠	١٠٠٠٠	٠	٠
٥٢	سحر التفكير	٥٠٠٠	٠	٥٠٠٠	٠	٠
٥٣	انا وابي	٨٠٠٠	٠	٨٠٠٠	٠	٠
٥٤	حملة شاطئنا مسئوليتنا	١٤٠٠٠	٠	١٤٠٠٠	٠	٠
٥٥	دورة الفيديو الرقمي	٥٠٠٠	٠	٥٠٠٠	٠	٠
٥٦	دورة الاقناع والتأثير	٤٠٠٠	٠	٤٠٠٠	٠	٠
٥٧	دورة اتخاذ القرارات	٤٠٠٠	٠	٤٠٠٠	٠	٠
٥٨	دورة الرخصة المهنية	٦٠٠٠	٠	٦٠٠٠	٠	٠
	مجموع البرامج والمشاريع	٢١٣٠٠٠	٠	٢١٣٠٠٠	٠	٠
	المجموع الكلي	٦٢٥٥٠٠	٢١٤٥٠٠	٣٤٢٠٠٠	٦١٦٠٠٠	٧٠٠٠٠



اجمالي الموازنة التشغيلية : ٦٢٥٥٠٠ ريال

الإدارات والأقسام المعنية

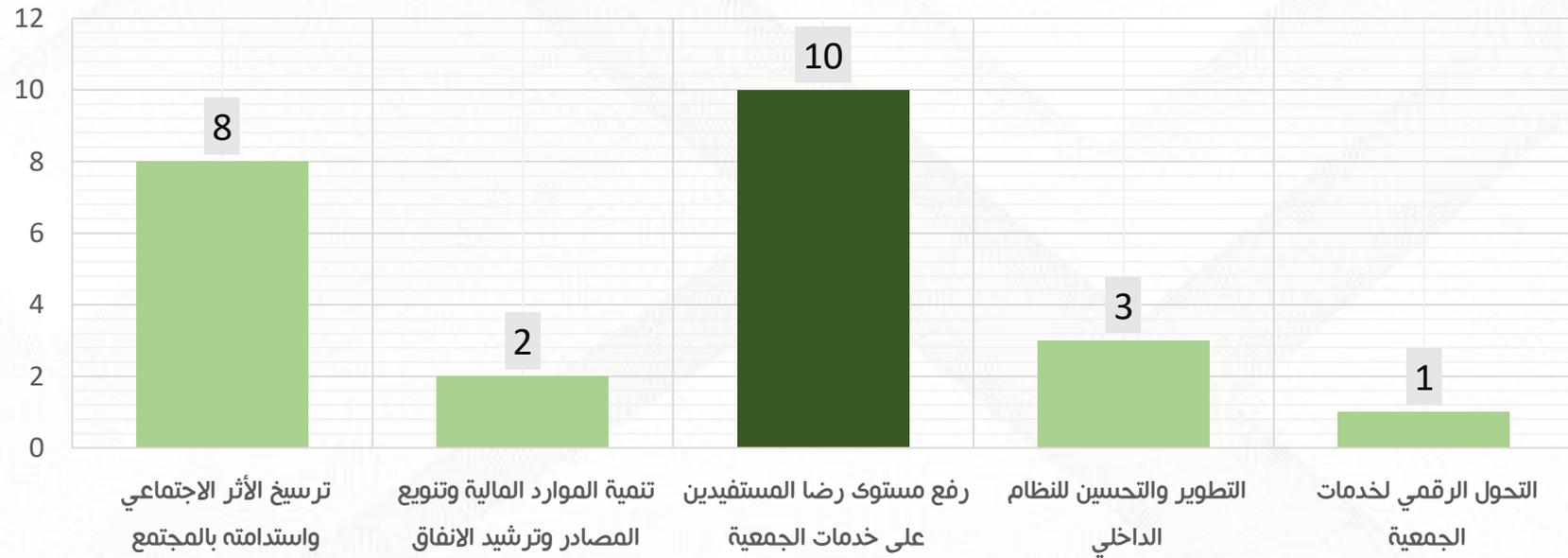
المدير التنفيذي

إدارة البرامج

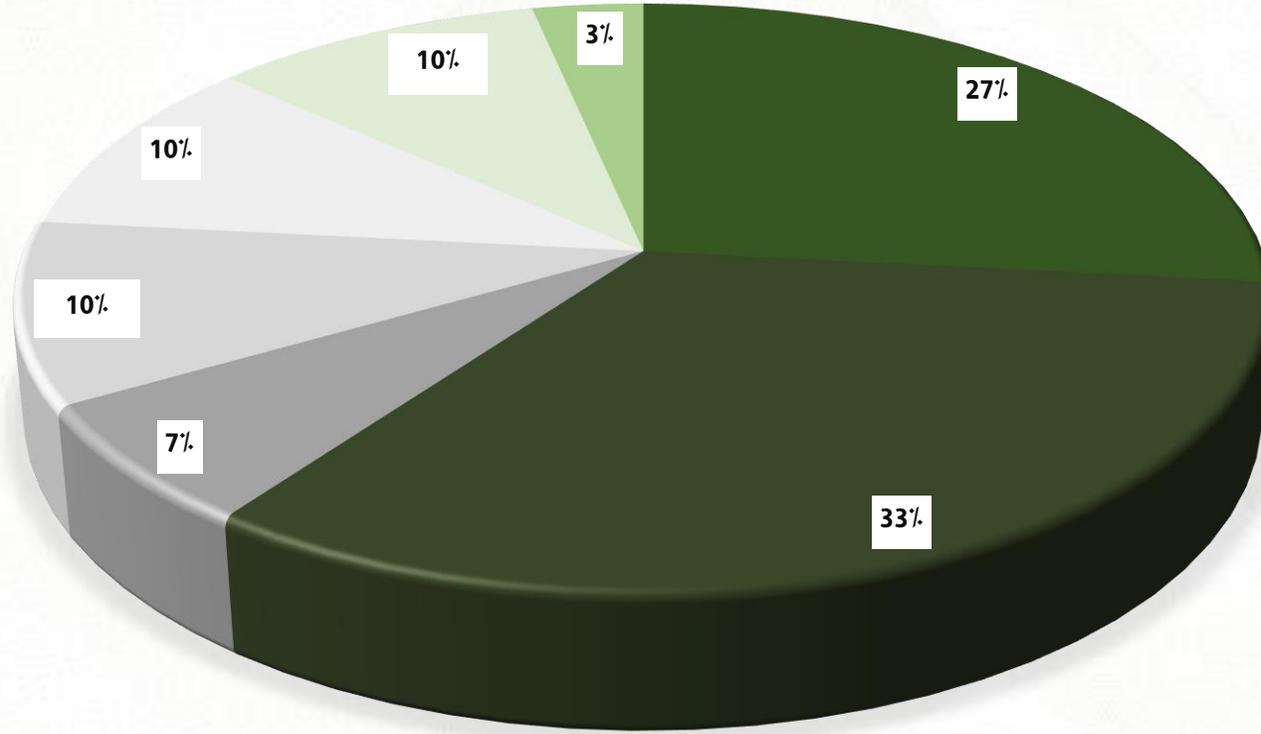
إدارة الاعلام

الإدارة المالية

بيان توزيع البرامج على الأهداف الاستراتيجية

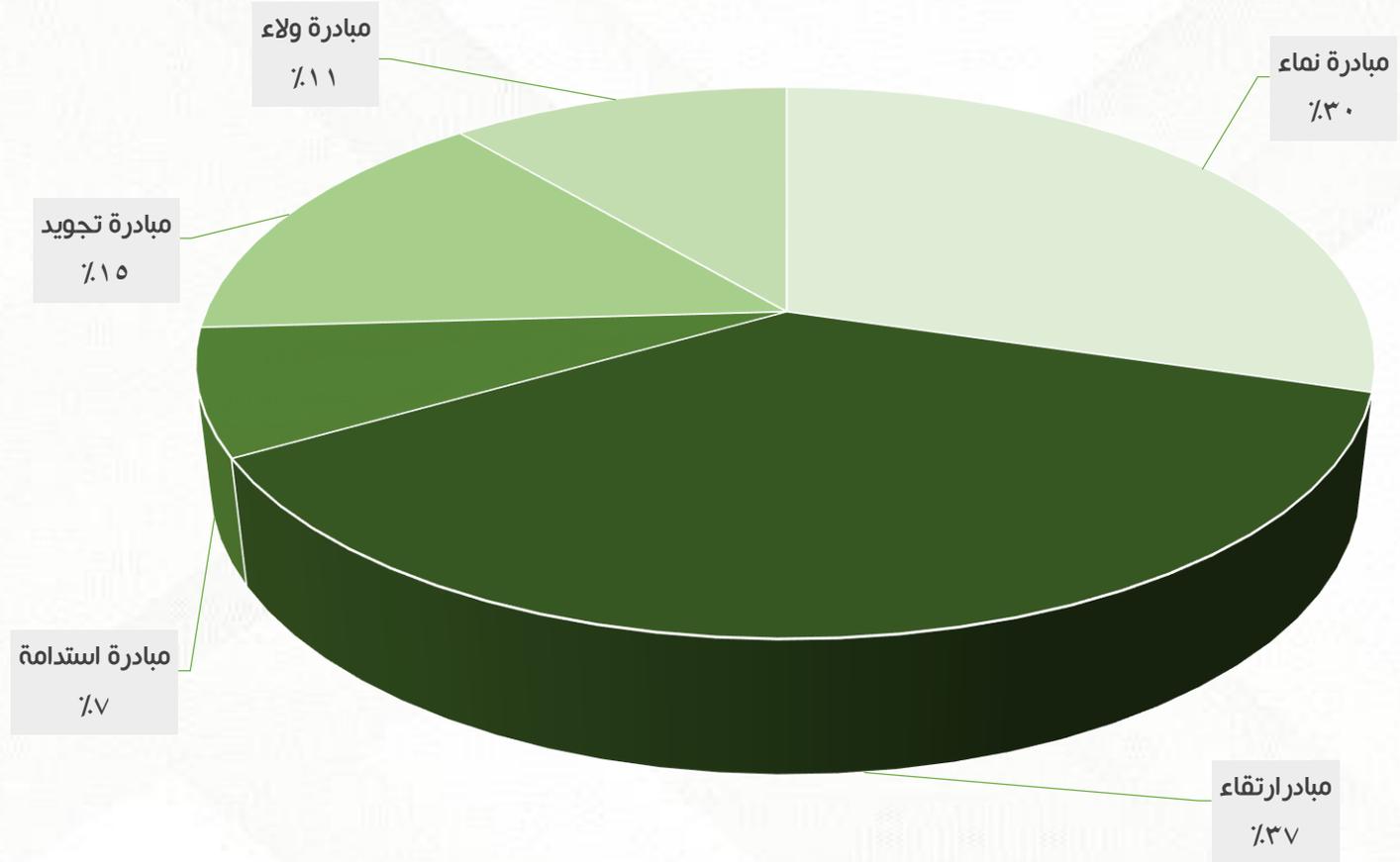


بيان توزيع البرامج على الأهداف التشغيلية



- تنفيذ ٤٠٪ من الحملات والبرامج الجماهيرية في مبادرة نماء
- تنفيذ ٥٠٪ من الدورات وورش العمل بمبادرة ارتقاء
- زيادة الدخل الجمعية بنسبة ٢٠٪ عن العائد السنوي للعام الماضي
- تحسين أداء ٥٠٪ من أعضاء الفريق التطوعي (ساعد)
- تطوير مستوى الأداء لـ ٢٠٪ من موظفين / ات الجمعية
- تطوير وتحديث ١٠٠٪ من اللوائح والسياسات الجمعية
- بناء موقع الالكتروني خلال العامين ٢٠٢٢ / ٢٠٢٣ م

بيان توزيع البرامج على المبادرات





خطة البرامج وأنشطة الجمعية للعام المالي ٢٠٢٣

المبادرة نماء									
حزمة من البرامج والمشاريع والحملات الجماهيرية المبتكرة وبمجالات متنوعة (ثقافية - صحية - اجتماعية - رياضية - تربية) لتشمل كافة شرائح المجتمع وتلبي احتياجاته، بتغطية إعلامية متميزة وذلك لترسيخ مفهوم العمل الاجتماعي بين أفراد المجتمع وتعزيز دور القطاع الثالث في البرامج التنموية الهادفة									
الهدف العام									
ترسيخ الأثر الاجتماعي واستدامته بالمجتمع									
الهدف التفصيلي									
تنفيذ ٤٠% من الحملات والبرامج الجماهيرية في مبادرة نماء خلال عام ٢٠٢٣ م									
مؤشرات تحقق الهدف	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	المستهدف	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	م
		مساند	رئيس						
حضور ٧٠% من الفئات المستهدفة	البلدية	المدير التنفيذي	إدارة البرامج	أخذ الموافقة على إقامة الحملة من الجهات المعنية توجيه خطابات لدعم الحملة من مؤسسات القطاع الخاص توجيه خطابات للجهات المساندة بالحملة تجهيز مقر للحملة بما يليق بالمناسبة وتحديد يوم الافتتاح إرسال دعوات للجهات المساندة عمل تغطية إعلامية عن الحملة شهادات شكر لجميع المشاركين بالحملة احتساب الساعات التطوع للمتطوعين بالحملة بمنصة التطوع الوطني	حملة جماهيرية	المجتمع المحلي	٢٠٢٣/٠٦/٠٤ م	لا ترميها	١
	الجهات الحكومية				دوري	الدوائر الحكومية	٢٠٢٣/٠٥/١٦ م	دوري الهيئات الحكومية	٢
	الجهات الحكومية				دوري	الدوائر الحكومية	٢٠٢٣/١٠/١٩ م	الكرة الشاطئية	٣
	المحافظة				حملات إعلامية وميدانية	ذوي الإعاقة	٢٠٢٣/٠٥/٢١ م	لندعم اصحاب الهمم	٤
	بنك الدم				حملة ميدانية	المجتمع المحلي	٢٠٢٣/٠٥/٢٣ م	حملة التبرع بالدم	٥
	الجهات الحكومية				حفل تكريم	الدوائر الحكومية	٢٠٢٣/٠٦/٠٤ م	جائزة راس تنورة للتميز	٦
	البلدية				حملة ميدانية	المجتمع المحلي	٢٠٢٣/٠١/٢٢ م	حملة شاطئنا مسئوليتنا	٧
	-				ملتقى	المجتمع المحلي	٢٠٢٣/٠٢/١٨ م	انا وابي	٨

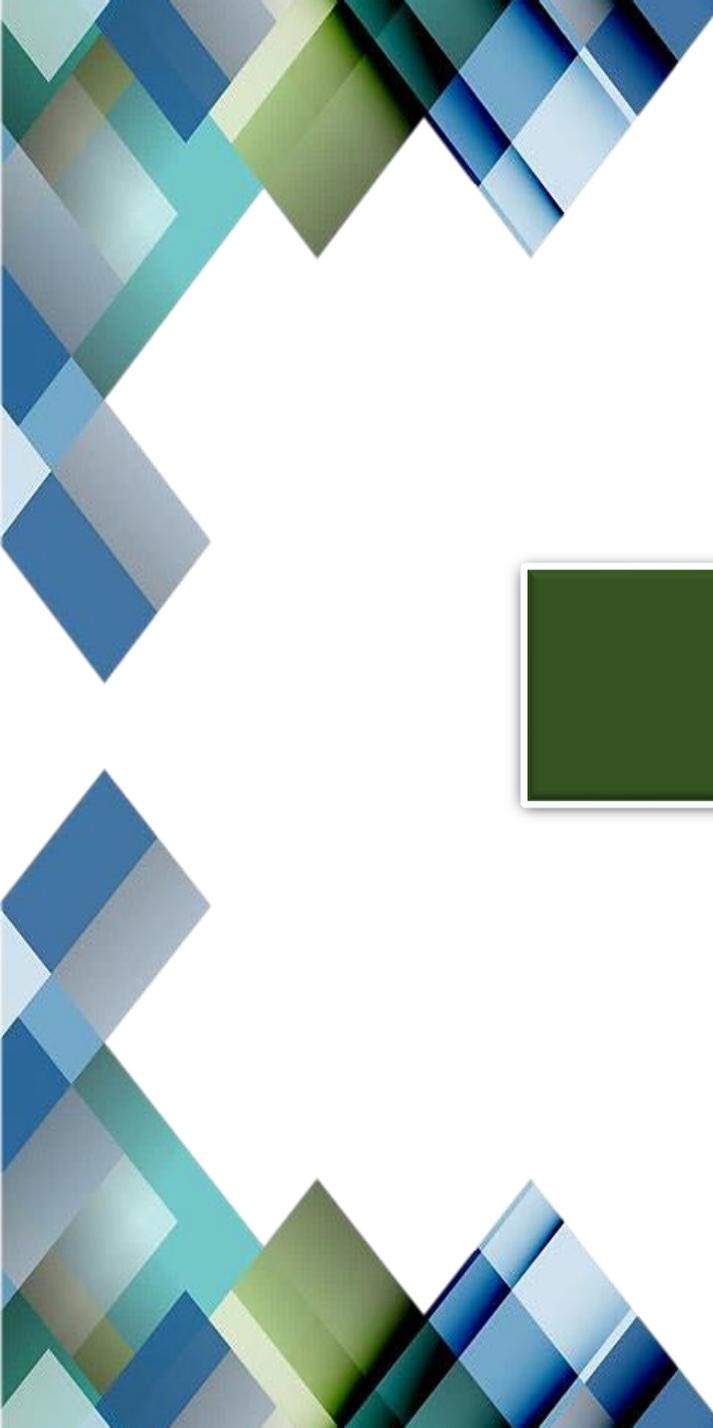
مبادرة ارتقاء		الهدف العام		الهدف التفصيلي					
ارتقاء: هي حزمة من الدورات التدريبية المجانية والتي تشمل كافة أفراد المجتمع ، للرفي بهم وتطوير مهاراتهم وزيادة الوعي لديهم وسد احتياجاتهم التدريبية مع خلو المحافظة من مركز تدريب معتمد		رفع مستوى رضا المستفيدين عن خدمات الجمعية		تنفيذ ٥٠% من الدورات وورش العمل بمبادرة ارتقاء خلال العام ٢٠٢٣ م					
مؤشرات تحقق الهدف	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	المستهدف	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	م
		رئيس	مساند						
حضور ١٠% من الفئة المستهدفة	مركز عتاد للتدريب	المدير التنفيذي	إدارة البرامج	<p>منهجية تنفيذ الدورات التدريبية ك تم اختيار دروات ارتقاء بعد دراسة احتياجات المجتمع التدريبية وعن طريق الاستبانات الإلكترونية وسيتم تنفيذها من خلال (دورات حضوري – ودورات عن بعد) أخذ الموافقة على إقامة الدورات من الجهات المعنية توجيه خطابات لدعم مبادرة ارتقاء من مؤسسات القطاع الخاص.</p> <p>التواصل مع المديرين وعقد أتفاق مالي وإداري وتقني وإعلامي . تجهيز الإعلان ونشره في قنوات التواصل الالكتروني الدورات الحضورية:</p> <p>تجهيز قاعة التدريب وتوفير الموارد البشرية والمالية والتقنية اللازمة لإقامة الدورات وتحت إشراف إدارة البرامج والإعلام الدورات عن بعد:</p> <p>يتم تنفيذها في قناة الزووم الرسمية للجمعية وتحت إشراف إدارة البرامج والإعلام</p>	دورة تدريبية	جميع فئات المجتمع	٣١/٠٧/٢٠٢٣ م	دورة اليفديو الرقمي	١
							١٩/١٢/٢٠٢٣ م	دورة الاقناع والتأثير	
							٦/٥/٢٠٢٣ م	دورة اتخاذ القرارات	٢
							٠٤/٠٩/٢٠٢٣ م	دورة الرخصة المهنية	٣
							١٠/٥/٢٠٢٣ م	دورة فن التفاوض	٤
							٦/٢/٢٠٢٣ م	دورة البارستا	٥
							٠٨/٠٦/٢٠٢٣ م	التخطيط الاستراتيجي	٦
							١٣/٦/٢٠٢٣ م	دورة فن الريزن	٧
							١٦/٠٨/٢٠٢٣ م	دورة بناء المؤشرات	٨
							٢٦/٢/٢٠٢٣ م	سحر التفكير	٩
٢/١/٢٠٢٣ م	برنامج أخطاء الريجيم	١٠							

المبادرة استدامة						
تنفيذ مشاريع تنموية مستدامة مالياً متميزة لدعم أنشطة الجمعية وبرامجها ورفع كفاءة الأداء بما يحقق الأهداف والتوجه الاستراتيجي للجمعية						
الهدف العام						
تنمية الموارد المالية وتنوع مصادر الدخل وترشيد الأنفاق						
الهدف التفصيلي						
زيادة الدخل السنوي للجمعية بنسبة ٢٠% عن العائد السنوي للعام الماضي						
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	مسؤول التنفيذ		مؤشرات تحقق الهدف
				رئيس	مساند	
١	دوحة المبدعين الصغار	عام كامل	الأطفال من عمر ٣ - ٦ سنوات (١٠٠)	مديرة دوحة المبدعين	مدير القسم النسائي	نسبة زيادة تسجيل الطلاب عن العام الماضي
٢	مركز إتقان	عام كامل	طلاب الطفولة المبكرة (١٠٠)	مديرة مركز إتقان		

مبادرة ولاء									
الهدف العام									
الهدف التفصيلي									
هدف إلى نشر ثقافة التطوع في المجتمع واستقطاب الكفاءات والخبرات المتنوعة التي ستخدم برامج الجمعية وتساهم في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠									
تحسين أداء ٥٠% من أعضاء الفريق التطوعي (ساعد) خلال العام المالي ٢٠٢٣ م									
مؤشرات تحقق الهدف	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	المستهدف	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	م
		مساند	رئيس						
١٠ فرص تطوعية خلال العام ٢٠٢٤ م					دورات فرص تطوعية لقاءات ورش عمل	المتطوعات المتطوعين	عام كامل	فريق ساعد التطوعي	١
حضور ٥٠% الفئة المستهدفة		مديرة القسم النسائي	إدارة البرامج	موارد مالية موارد بشرية			٣٠/٠٥/٢٠٢٣ م	لنتطوع معاً	٢
					حفل		١٠/٤/٢٠٢٣ م	الغبقة الرمضانية	٣

المبادرة تجويد									
مجموعة من العمليات والإجراءات الداخلية والاجتماعات وورش العمل تهدف إلى تحسين النظام الداخلي وتطويره ونقل الجمعية من أداؤها الحالي إلى التميز المؤسسي المطلوب									
الهدف العام									
التطوير والتحسين المستمر للنظام الداخلي									
الهدف التفصيلي									
تطوير مستوى الأداء لـ ٢٠% من موظفين / ات الجمعية طوال العام ٢٠٢٣									
تطوير وتحديث ١٠٠% من اللوائح والسياسات الجمعية									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	المستهدف	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
١	مراجعة الأداء	طوال العام اجتماع كل شهر	الإدارة التنفيذية مدراء المراكز	اجتماعات	قاعة اجتماع برنامج الزوم	المدير التنفيذي	رئيس مجلس الإدارة	-	حضور ٩٠% من الفئة المستهدفة
٢	قياس الأداء	نهاية العام المالي	الموظفون / ات	شهادات مكافئات	موارد مالية	رئيس مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة	-	بطاقة مؤشرات قياس أداء لكل موظف
٣	مراجعة اللوائح والسياسات	طوال العام	أعضاء الجمعية ومجلس الإدارة والموظفون	اجتماع عن بعد	موارد بشرية	رئيس مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة	-	اعتماد ٨٠% من اللوائح والسياسات

مجموعة من العمليات والإجراءات الداخلية والاجتماعات وورش العمل تهدف إلى تحسين النظام الداخلي وتطويره ونقل الجمعية من أدائها الحالي إلى التميز المؤسسي المطلوب								المبادرة تجويد	
التحول الرقمي لخدمات الجمعية								الهدف العام	
بناء موقع الالكتروني خلال العامين ٢٠٢٢ / ٢٠٢٣ م								الهدف التفصيلي	
مؤشرات تحقق الهدف	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	المستهدف	زمن التنفيذ	اسم البرنامج	م
		مساند	رئيس						
موقع الالكتروني للجمعي		المدير التنفيذي	مدير الاعلام والعلاقات العامة	موارد ماليه موارد بشرية	موقع الالكتروني	المجتمع المحلي	عام ٢٠٢٢ مستمر	موقع الالكتروني لجمعية روابط	١



متابعة تنفيذ البرامج والأنشطة في نهاية
العام المالي ٢٠٢٣

مدى التنفيذ				الفترة الزمنية		المبادرة / المشروع
نسبة التنفيذ	تم التنفيذ	أسباب عدم التنفيذ	لم يتم التنفيذ	إلى	من	
-		تم ترحيلها بتاريخ ٢٨/٥/٢٠٢٤ م	✓	٦/٢/٢٠٢٣ م	٣١/٠٧/٢٠٢٣ م	دورة الفيديو الرقمي
١٠٠%	✓				١٩/١٢/٢٠٢٣ م	دورة الاقناع والتأثير
		اعتذار المدرب	✓		٦/٥/٢٠٢٣ م	دورة اتخاذ القرارات
		تم تنفيذ الدورة من جهات اخرى مكتب التعليم- المجلس المحلي- ادارة المدارس	✓		٠٤/٠٩/٢٠٢٣ م	دورة الرخصة المهنية
		اعتذار المدرب	✓		١٠/٥/٢٠٢٣ م	دورة فن التفاوض
١٠٠%	✓				٦/٢/٢٠٢٣ م	دورة الباريسا
		اعتذار المدرب	✓		٠٨/٠٦/٢٠٢٣ م	التخطيط الاستراتيجي
١٠٠%	✓			١٤/٦/٢٠٢٣ م	١٣/٦/٢٠٢٣ م	دورة فن الريزن
		اعتذار المدرب	✓		١٦/٠٨/٢٠٢٣ م	دورة بناء المؤشرات
		عدم الموافقة من بلدية راس تنورة	✓		٠٤/٠٦/٢٠٢٣ م	لا ترميها
١٠٠%	✓			٣٠/٥/٢٠٢٣ م	١٦/٥/٢٠٢٣ م	دورة الهيئات الحكومية
٨٠%	✓				طوال العام	مراجعة اللوائح والسياسات

مدى التنفيذ				الفترة الزمنية		المبادرة / المشروع
نسبة التنفيذ	تم التنفيذ	أسباب عدم التنفيذ	لم يتم التنفيذ	إلى	من	
		عدم جاهزية الملعب الخاص بالفعالية	✓		م ١٩/١٠/٢٠٢٣	الكرة الشاطئية
		تكلفة الميزانية عالية	✓		م ٢١/٠٥/٢٠٢٣	لندعم اصحاب الهمم
		اعتذار المدرب	✓		م ٣٠/٠٥/٢٠٢٣	لنتطوع معا
%١٠٠	✓				م ٢٣/٥/٢٠٢٣	حملة التبرع بالدم
%١٠٠	✓				م ٠٤/٠٦/٢٠٢٣	جائزة راس تنورة للتميز
%١٠٠	✓				م ١٠/٤/٢٠٢٣	الغبقة الرمضانية
%١٠٠	✓			م ٢٧/٢/٢٠٢٣	م ٢٦/٢/٢٠٢٣	سحر التفكير
%١٠٠	✓				م ١٨/٢/٢٠٢٣	انا و ابي
%١٠٠	✓				م ٢٢/١/٢٠٢٣	حملة شاطئنا مسئوليتنا
%١٠٠	✓				م ٢/١/٢٠٢٣	برنامج اخطاء الرجيم
%١٠٠	✓				طوال العام اجتماع كل شهر	مراجعة الأداء
%١٠٠	✓				نهاية العام المالي	قياس الأداء
%٥٠	✓				مستمر	موقع الالكتروني لجمعية روابط



تم بحمد الله وبعونه