



جمعية التخمية الأهلية برأس تنورة  
Social Association in Ras Tanura

# سياسة إدارة المخاطر

---



جمعية التنمية الأهلية برأس تنورة  
Social Association in Ras Tanura

رقم التسجيل : ٤٠٢٣

تاريخ التسجيل: ١٤٤٣/٠٨/٢٢ هـ

## المحتويات

م	البيان	الصفحة
١	اولاً: التمهيد	٣
٢	ثانياً : الغرض من هذه السياسة	٣
٣	ثالثاً : تعريف الخطر وادارة المخاطر	٣
٤	رابعاً : علاقة ادارة المخاطر بالرقابة الداخلية	٤
٥	خامساً : لجنة ادارة المخاطر ومهامها	٤
٦	سادساً : مجموعة المخاطر التي تواجه الجمعية	٤
٧	سابعاً : اليطة عمل ادارة المخاطر	٥



جمعية التنمية الأهلية برأس تنورة  
Social Association in Ras Tanura

رقم التسجيل : ٤٠٢٣

تاريخ التسجيل: ١٤٤٣/٠٨/٢٢ هـ

## أولاً / التمهيد

نظراً لكثرة المتغيرات في مختلف المجالات فقد أدى لبروز بيئة مليئة بالخطر توجب على جمعية التنمية الأهلية برأس تنورة العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها والسيطرة عليها من خلال هذه السياسة.

## ثانياً / الغرض من هذه السياسة :

- تفسير سياسة الجمعية في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسؤوليات الأطراف ذات العلاقة.
- تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية.
- تصنف هذه السياسة دور إدارة المخاطر في نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية وتشرح الإجراءات التي سيتم اتخاذها من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية بالجمعية.

## ثالثاً / تعريف الخطر وإدارة المخاطر :

- يعرف الخطر بأنه أي شيء يعيق تحقيق الجمعية لأهدافها أو هو ربط بين احتمال وقوع حدث والأثار المترتبة على حدوثه
- تعد إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية وليس إجراء الغرض منه فقط تجنب المخاطر وفي حالة فعاليتها فإنه يمكن الجمعية من النمو والاستقرار وتحقيق أهدافها الاستراتيجية بأعلى المعايير.



جمعية التنمية الأهلية برأس تنورة  
Social Association in Ras Tanura

رقم التسجيل : ٤٠٢٣

تاريخ التسجيل: ١٤٤٣/٠٨/٢٢ هـ

## رابعاً / علاقة إدارة المخاطر بالرقابة الداخلية :

تعد سياسة إدارة المخاطر جزء من نظام الرقابة الداخلية بالجمعية والذي يحتوي على عناصر تتضمن طريقة سليمة لتشغيل الجمعية وتحسين أدائها في كافة الجوانب المالية والإدارية تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة مثل:

- الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.
- خطة الجمعية وميزانياتها.
- سجلات المخاطر العامة.

## خامساً / لجنة المخاطر ومهامها :

المعني بتطبيق هذه السياسة هي لجنة الرقابة الداخلية التي تشكل بقرار من مجلس الإدارة.

## سادساً / مجموعة المخاطر التي تواجه الجمعية :

- الخطر في تحديد المشاريع والخطط التشغيلية وعدم إمكانية تنفيذ جزء منها بسبب عدم توفر القدرة المالية وبالتالي يخل بتطبيق الخطة وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للجمعية.
- عدم وجود مصدر دخل ثابت لعمل الخطط بناءً عليه.
- عدم توفر الكادر الوظيفي المدرب.
- الاستغناء عن بعض الوظائف لعدم توفر الموارد.
- التأخر في الحصول على التراخيص لتنفيذ البرامج.
- قلّة عدد الموظفين.
- عدم استمرار المتطوعين في إنجاز مهامهم وانقطاعهم أثناء التنفيذ.



جمعية التنمية الأهلية برأس تنورة  
Social Association in Ras Tanura

رقم التسجيل : ٤٠٢٣

تاريخ التسجيل: ١٤٤٣/٠٨/٢٢ هـ

## سابعاً / آلية عمل إدارة المخاطر :

- رصد المخاطر التي تواجه الجمعية.
- تصنيف هذه المخاطر ومحاولة الحد منها.
- التعامل المستمر مع هذه المخاطر.
- عقد الاجتماعات الدورية لمناقشتها والبحث عن الحلول لها.
- رفع تقارير دورية لمجلس الإدارة لمشاركته في الحد من هذه المخاطر.